

树房建品牌,为推进自贸港建设贡献“中交”力量

——中交建筑集团海口江东新区·汇兴园项目工程创优纪实

核心提示

积极融入海南自贸港建设大潮,助力海南自贸港建设,“中交建筑人”在行动。作为海南省和海口市重点项目,海口江东新区·汇兴园项目自2021年12月正式开工以来,承接此项工程施工重任的央企中交建筑集团,在工程质量及环保要求高、工期紧,以及恶劣自然天气和新冠病毒等不利条件下,全体参战人员,以服务业主为中心,始终继承和发扬企业扛旗摘星、争创一流的优良传统,勇担责任,精心组织策划,务实责任,并充分发挥党员的积极带头作用,高效统筹新冠病毒防控和项目建设工作,以先声夺人之势,高标准、高起点,为公司在海南建筑市场打造新亮点,树立新名片。一年多来,全体参战人员没有辜负建设主管部门和公司领导的期望,无论是对工程质量、节点工期及作业安全的掌控,还是工地标准化建设、自身企业形象树立和新冠病毒防控,他们一路高歌,创造了骄人的业绩,荣获品牌凸显,项目工程先后荣获“海口桂林洋开发区2022年零欠薪项目”、“海口江东新区回迁房‘优秀单位’”、“2022年建设工程项目施工工地安全生产标准化学习交流项目”、“2022年海南省住房城乡建设行业重点项目劳动竞赛先进单位”、“中交建筑集团2022年度优秀项目经理部”、“中交建筑集团2022年安康杯竞赛先进集体”、“中交建筑集团2022年‘六比六创·三型一流杯’劳动竞赛先进项目”、“中交建筑东南公司产值贡献奖”、“海南省安全文明施工标准化工地”等一系列荣誉称号……“欲识潮头高几许,越山洋在浪花中。”召之即来,来之能战,战之能胜。在建设海南自贸港这个特殊的领地,“中交建筑人”闪亮登场,用行动诠释了自身的实力和品牌。

□文 李守荣 贺小速

“扛旗摘星、争创一流”,聚精兵强将,为海南自贸港建设添砖加瓦,全力打好海南房建领域品牌攻坚战

历史总是充满挑战而又暗藏机遇,而机遇往往青睐于有准备的人。

海南自贸港建设为全球企业提供新的发展契机。世界500强、特大型中央企业——中国交通建设股份有限公司的核心子公司——中交建筑集团有限公司从国家发展的大局出发,不甘人后,积极履行央企的社会责任与担当,抢抓海南。经过激烈的市场竞争,2021年3月,中交建筑集团成功中标海口江东新区·汇兴园项目,这是该集团公司在房建领域承建海口市龙岐(B14-04地块)棚改回迁房项目之后,又一海南省、海口市重点民生工程。

没有金钢钻不揽瓷器活,中交建筑集团之所以能够获得海口江东新区·汇兴园项目的建设重任,这既是他们自身实力的体现,同时也是因为他们过去在海南建筑市场的优秀表现,得到了海南建设主管部门的认可,因此一举中标也就在情理之中。尤其是在海口市龙岐(B14-04地块)棚改回迁房项目施工中,面对工期的巨大压力,项目参战人员保持高昂的斗志,高标准、严要求,认真履行各项质量、安全管理职责,致力打造标杆样板,先后克服了高温作业、台风及新冠病毒等因素带来的不利影响,后来居上,在总包单位所属九个地块的综合考评中多次荣获第一名,评价等级“A”级,项目工程“零”投诉,并先后获得“海南省安全文明施工”、“海南省优质结构工程”、“椰城杯”等奖项。

海口江东新区·汇兴园工程项目,对于中交建筑集团而言,这又是一次全面展示自身实力和品牌的绝佳机会,对企业未来在这一区域的发展有着举足轻重的



项目负责人吴金龙(中)与项目主要管理人员陪同上级领导在工地考察和指导工作。

的作用。正因为如此,集团公司决策层对此项目特别重视,明确指示,要树标杆,以“扛旗摘星、争创一流”的中交精神面貌,把此项目建设成海南房建工程样板品牌工程,做一个示范引领,成为海口市江东新区一道靓丽的风景线。

方针路线确定以后,干部是决定因素。为了实现企业战略经营意图和构想,海口江东新区·汇兴园工程一中标,公司领导便紧急吹响“集结号”,在企业内部物色项目班子的最佳人选。经过审慎考虑,最终组建了原海口市龙岐棚改回迁房项目经理吴金龙为负责人的项目班子。这是一个年富力强、充满朝气的项目管理团队,平均年龄三十出头,都是科班出身,从业资历不浅,施工管理经验非常丰富。以项目负责人吴金龙为例,大学毕业后,从基层技术员做起,一步一个脚印,从技术主管、工程部副部长再到项目副经理、经理,一路成长,先后参加了京沪高铁、南昆高铁和多个国家高等级公路建设,2018年,三十而立的他出任公司河北雄安新区项目经理,之后又担任多个工程的项目经理。在担任项目经理期间,吴金龙敢于技术创新,相继获得了中国公路协会公路工程科技创新三等奖、中国交建集团技术发明三等奖、中国施工协会工程建设发明二等奖。基于他在项目工程管理工作中的优秀表现,2020年3月,吴金龙临危受命,被公司委任为海口市龙岐棚改回迁房项目经理。在他的带领下,该项目一改过去的低迷态势,高效优质完成施工任务。

人是生产力量中最活跃、最积极的因素,中交建筑集团领导就是寄希望这样一个年轻化、专业化的管理团队,能够真正展示出自身企业的魅力与风采,以现场保市场,以现场拓市场,实现企业既定的目标。

时不我待,面对公司的信任和重托,吴金龙与项目班子成员没有过多地去考虑个人的得失,毫不犹豫地接受了公司任命。他们坚信,在集团和公司正确领导下,一定能圆满完成既定的目标任务。于是,带着一帮兄弟,风风火火,以跑步进场的方式,立马开始施工前期的各项准备工作,从策划、组织、推进、勘探、测量放样到机械设备的进场,一切有条不紊……经过紧张的筹备,2021年12月1日,海口江东新区·汇兴园工程项目正式迎来开工的日子。

战晴天,斗雨天,抗新冠病毒,勇毅前行,火力全开,特别能战斗,一波波施工高潮在海口市汇兴园项目工地此起彼伏

由中交建筑集团承建的海口江东新区·汇兴园项目位于海南省海口市江东新区,项目用地面积为94812.29㎡,总建筑面积为309383.09㎡,建设内容为2栋14层住宅楼、14栋18层住宅楼、1栋17层住宅楼、1栋社区配套楼、1栋商业、1栋地下室。虽然没有大的施工技术难度,但是该项目体量大、工期紧、任务重,各工序交叉施工组织协调难度大,合同施工工期仅有540天(18个月),且包含两个春节等台风暴雨天气。由于项目采用装配式结构,要求装配率不低于50%,装配式施工成为制约项目工期的最关键因素。

俗话说,有矛就有盾。针对项目工程的重点、难点,为了取得工程施工的主动权,确保合同工期,项目部主动出击,一方面,项目伊始就强调了开工即大干,大干即高潮的工作总基调;另一方面,在满配资源配置、制定施工计划主要时间节点图的同时,采用穿插施工工艺,充分利用空间和时间,多工种多工序相互

穿插、紧密衔接,尽量减少施工中的停歇现象,从而加快施工进度。

事实上,为确保合同工期,在保证安全的前提下,项目部紧扣重点、难点,以推进工程进度为核心,确定各分部分项工程关键点与关键线路,并以此作为控制重点,倒排施工计划,及时编制年、月、周、日计划,通过“以旬保月,以月保季,以季保年”,将计划目标层层分解、互相衔接,并以任务书的形式下达给各班组实施者以保证实施,做到超前预想,保证成熟一段,施工一段。

今日事今日毕,为确保工程进度,项目部还以“大生产”为主线,实行日碰头制度。每天早上7点半,所有项目部管理人员集中一起开早会,早会由项目经理吴金龙亲自主持,每天雷打不动。早会的主要内容,就是把每天需要解决的事情由各部门报上来,如果现场解决不了的,大家一起商量找出对策把它解决了。到了晚上8点,项目部则把工人班组长全部集中一起开会,找出当天工期滞后的原因,落实解决当天没有解决的问题。除了每天召开的现场生产碰头会,项目部每周还召开一次周度生产会,重点通报计划完成情况,并根据完成情况及时调整、纠偏。在人材机这方面加大投入,哪个环节弱了,就加大哪个环节的投入……通过这样行之有效的措施,从而使项目部每个人都明确各项计划的目标、任务、实施方案和措施,使管理层和作业层协调一致,能够及时掌握项目计划的实施情况,协调各方面的关系,解决各种矛盾,加强薄弱环节,确保计划目标不折不扣地完成。

为加快工程进度,确保合同工期,项目部极尽办法:紧抓关键工作,针对新冠病毒提前谋划组织好施工材料,集中主要施工力量,优先提供资源等措施,保证关键工期能够按时按时的完成;每周最少召开一次生产例会,与业主、监理、设计单位及分包单位一起解决施工中存在的各种问题,加强相互间的沟通,提高工作效率,确保进度计划有效实施;持续实行《日常网格化管理相关要求》,加强日常管理考核,落实现场管理人员生产责任;采用新技术、新工艺,在加快工程进度上起到事半功倍的作用;春节期间不停工,24小时加班,现场保证二次结构及装饰装修人员在120人左右,确保二次结构及装饰装修结构按节点完成施工计划;按计划进行竣工验收;充分发挥党工团组织战斗堡垒作用,组织主题党日党建活动,充分调动项目全体员工生产干劲,实现党建工作和工程建设有机融合,不断掀起一波又一波施工高潮……

战晴天,斗雨天,抗新冠病毒,勇毅前行,特别能战斗。在海口江东新区·汇兴园项目工程上,“中交建筑人”克服种种困难,如期推进项目工程建设进度,单就在2022年期间,他们就累计完成产值83710万元,占集团公司计划产值72800万元的115%,开累产值完成86899万元,占合同额131931万元的75.87%,这一份靓丽的成绩单,为确保合同工期打下了坚实基础。

精雕细琢,一丝不苟;尽心尽责,不留缺陷。精益求精的“中交建筑人”用行动诠释什么是“工匠精神”

当今社会是一个诚信社会,人无信不立,事无信不成。对于施工企业而言,当然最大的诚信就是对工程质量的有效保证,工程质量就是企业的生命,是展示企业形象和实力的一张名片。如果单纯就技术难度而言,由中交建筑承建的海

口江东新区·汇兴园项目工程,对于长期在国家重点工程摸爬滚打的他们而言,并没有太大的难度。尽管如此,在此项目上,中交建筑集团并没有掉以轻心,公司领导来海南检查指导工作,谆谆告诫项目管理班子:海口江东新区·汇兴园作为海南自由贸易港建设一个重要的民生工程,责任非常重大,要想在海南房建领域打出品牌,首先必须在工程质量上把好关,做足文章。

目标是行动的指南。依据工程总体设计的质量要求,中交建筑集团海口江东新区·汇兴园项目部倡导“工匠精神”,建立和健全了一整套质量管理体系,早在施工策划阶段,他们就确定了明确的质量创优目标:确保海南省优质结构工程奖、中交建筑优质工程奖、中国交建优质工程奖,争创海南省优质工程(“绿岛杯”)。

没有规矩不成方圆,为了实现对工程质量的严格控制,确保质量管理体系工作有章可依,有据可查,项目部制度先行,在建立健全质量管理体系、严格执行各项管理制度的同时,结合集团、公司的规章制度,制定了《技术管理办法》《质量管理体系办法》等15项规章制度,并对全体管理人员进行宣贯,让制度入心入脑。而在制度的具体执行过程中,项目部一环扣一环,步步夯实:

如在技术交底制度中,严格落实三级安全技术交底制,技术交底与安全交底同步进行,确保技术交底全员覆盖;在样板引路制度中,项目总工程师向现场技术管理人员详细讲解屋面工程样板施工要点,通过样板引路管理,对分项工程施工中易出现质量问题的点提前进行识别,正确指导后续施工,避免发生系统性错误;在“三检”制度、“举牌验收”制度中,项目部要求现场施工人员把控制好每一道工序施工质量,严格执行“三检”和“举牌验收”制度,对施工工序层层把关,把质量问题消灭在施工过程中,确保每一道工序验收合格后再进行下道工序施工。

为提升项目工程创优水平,项目部质量隐患排查工作呈“常态化”管理:每周五组织各分包单位开展质量联合大检查,现场技术人员每日进行质量巡查,发现问题问题、质量隐患第一时间发到“质量问题随手拍”微信群里督促整改,同时将质量问题、质量隐患清单化,方便及时整改;每周日在项目部召开的质量例会,协调解决施工质量问题;每月召开月度质量分析会,总结本月质量情况,落实质量整改情况,分析质量发展形势,协调各方关系,制定工作对策。

与此同时,为确保工程质量,一方面,项目部注重从源头把好原材料采购控制关、进货检测关和现场使用关,在现场设置2间标养室和1间力学实验室,用于现场材料检测和成品抽样检验,有利于提高项目部内部质量管控水平;积极运用建筑业新技术、新工艺来确保项目工程质量。如采用装配式+铝模一体化施工模式,将两种复杂的新工艺有机结合,不仅符合建筑工业化的发展方向,在一定程度上节约了木模板消耗;通过图纸深化设计,将构造柱、门窗边抱框柱、门窗过梁等二次结构与主体结构一次浇筑成型,不仅有效地解决外墙、门窗等的渗漏问题,而且加快二次结构施工进度;墙面铝模采用免拆卸片加固,减少螺杆堵洞施工工序,同时降低外墙渗漏隐患;采用二维码技术应用,将施工方案、技术交底等文件制作成二维码,方便所有作业人员随时随地的查阅,有利于进一步保障施工质量;通过BIM动画能够将每个施工细节真实展现出来,通俗易懂,更有利于施工人员直观领悟,让其能真正看到、听到、说到、做到,让重点内容信息能

够有效的传递给施工人员……

从细微处入手,精雕细琢,一丝不苟,尽心尽责,并保持“高压”态势,在海口江东新区·汇兴园项目工程上,“中交建筑人”用行动诠释“工匠精神”,因而使得工程质量始终处于可控状态中,他们每一分单位工程,合格率达到100%,优良率也均达到98%以上,完全杜绝了建筑质量通病所带来的瑕疵。

紧绷安全文明生产弦,唱响安全文明生产曲,为整个项目工程的如期推进和工程质量的保证创造良好条件

2022年底,中交建筑集团承建的海口江东新区·汇兴园项目列入全国建设工程项目施工工地安全生产标准化学习交流项目(原“全国AAA级安全文明标准化工地”),这是国内建筑行业安全文明施工方面的最高荣誉,被业内誉为安全文明施工方面的“鲁班奖”。

诚然,安全文明施工是衡量施工管理水平的重要指标,同时更是展示建筑企业形象和品牌的重要标志。在安全文明施工方面,中交建筑集团在安全文明施工方面,历来重视自身的社会责任和企业管理品牌,安全生产管理工作在企业经营管理工作有着重要的地位和光荣而艰巨的使命。海口江东新区·汇兴园项目毗邻学校和产业园,工期正处于海南建设国际旅游岛及江东开发新区大开发时期,环保及安全文明施工压力巨大,面对这样态势,自开工以来,项目部遵循集团公司的指示精神和安全管理理念,始终以海南省安全文明工地为目标,争创全国建设工程项目施工安全生产标准化工地,以安全生产和环境保护“零”事故为目标,把健全制度、执行规范作为安全生产的第一道屏障,“零”死角压实安全生产工作责任,建立横向到边、纵向到底的安全生产责任制。

为此,项目部建立“五个到位”的责任管理体系:组织机构到位,管理制度体系到位,责任落实、责任追究和责任考核到位,安全环保措施到位,安全经费投入到位,同时严格落实“管办分离”“监管分离”“分级管理”及“三管三必须”的要求,坚持问题导向,全力推动全员安全生产责任制落实落地。

项目始终坚持入场教育培训百分百全员覆盖,按照计划实施教育培训,切实做好培训记录,切实提升作业人员的安全意识。为确保现场班前安全教育落实到位,项目部坚持把安全意识潜移默化地植入作业人员的日常中去,时刻绷紧安全生产的紧箍咒,要求各班组每日根据现场作业内容,开展具有针对性的班前安全教育,讲解当天施工注意事项,检查作业人员劳动防护用品穿戴情况,切实提升作业人员安全环保意识,并于每日7点前将教育照片在安全环保管理群上报。同时开展班组6S管理,从整理、整顿、清扫、清洁、素养、安全6个环节全方位管理,全面提升项目整体安全生产管理水平。

在隐患排查方面,项目通过领导带班检查、安全员日巡检、安全领导小组月度大检查及不定期安全专项检查等多种形式进行隐患排查,安全总监履行第一监督责任人职责,开展履职巡查,监督各级人员岗位责任落实,确保隐患排查治理到位。2022年,项目部共开展了40次周安全检查,40次周例会,下发143份整改通知单,累计排查1001项安全隐患,隐患整改按照“五定原则”落实,整改率100%。

为了实现对安全生产的有效监控,项目部推行了全生命周期BIM应用,在施工前期便进行BIM策划。借助于BIM技术的可视化、协调性、参数共享、数据集成等特性,施工人员安全、技术交底均采用二维码技术……此举能够高效地完成复杂的全过程工程项目管理工作,从而为实现全过程工程项目安全管理奠定良好的基础。

设备安全使用管理是工地安全施工的保障,在设备安全使用方面,项目部设有专门的管理机构,所有设备严格执行设备准入标准,均为3年内出厂设备。设备进场验收、安装调试、第三方检测、四方验收,每个步骤都必须验收合格后,设备才能进行使用。针对塔吊和升降机特种作业,项目部除了安装安全预警系统,每月都要进行安全检查和维修保养,及时发现并消除了螺栓松动、钢丝绳断丝等安全隐患。

针对新冠病毒带来的安全生产隐患,项目部严格落实属地政府防疫工作要求,备足口罩、消毒液、酒精洗手液等防疫物资,所有进场人员统一监测体温,无异常方可进入;对进场材料运输车辆进行消毒;新进场工人持72小时核酸检测阴性证明进场;外来工人进行抗原检测无

异常后方可进场。项目办公区、工人生活区等公共区域每天安排专人消杀2次。

针对施工过程中面临的环保问题,项目部提前做好预案,一方面,要求洒水车定时对现场便道进行洒水降尘,尤其针对土方运输道路加大洒水频次,并在土方运输位置的施工便道,设置了雾炮机进行降尘,从而达到减少对周边环境的污染;另一方面,要求土方、渣土和施工垃圾的运输,必须使用密闭式运输车辆,施工现场出入口设有冲洗车辆的洗车槽以及人工冲洗车辆的环保措施,确保车辆干净出场。与此同时,为有效避免扬尘扩散到施工现场外,项目部采取封闭式管理,设置围挡喷淋系统,并对施工现场地面进行硬化,对场内裸露土地使用防尘网覆盖,防止风带沙、水带泥现象产生。

安全文明生产是一种责任,不仅是对自己负责,对家人负责,更是对员工负责,对企业负责,对社会负责。在中交建筑集团海口江东新区·汇兴园项目,这样一种责任被化作成一项项行动,也正是紧绷安全文明生产这根弦,项目安全生产工作得到了根本的保证,无疑对整个项目工程的如期推进和工程质量的保证创造了良好的条件。

攻坚必胜,笑傲天涯。“国家队”“正规军”,积极融入海南自贸港建设大潮,时间将会给“中交建筑人”一个最佳的答案

时光在岁月里不停地流逝,日子在航程中迈开了步伐,而历史总是以深邃的笔触解答艰辛与磨砺。虽然有太多的困难,虽然曾经遭受过多次风雨的洗礼,虽然放弃了与亲人团聚的时间,但是两年来,中交建筑集团海口江东新区·汇兴园项目全体参建人员,始终保持旺盛的斗志,一路气势如虹,取得一个节点工期胜利。

“疾风知劲草,板荡识良臣。”中交建筑集团海口江东新区·汇兴园项目部的强势表现,也得到了上级领导部门和业主的认可。而他们获得的一系列荣誉便是有力的佐证。

在中交建筑集团海口江东新区·汇兴园项目部,项目负责人吴金龙坦言,项目工程能够取得今天这样的成绩,首先是来自集团和公司的坚强领导与支持。其次,是与整个项目班子的精诚团结分不开的,大家都是年轻人,始终以大局为重,同心同德,尽心尽职,朝着一个明确的目标义无反顾地走下去。

有人说,别人以为你干不成的事,你却干成了,这是人生的幸福。

当尘土散去,当铅华洗尽,作为旁观者,我们确实很难感受到“中交建筑人”那份酸甜苦辣。他们远离家乡,远离亲人,一年到头几乎天天在工地,这样一种苦行僧的生活,绝非一般人能够忍受。吴金龙感言:“出门在外其实辛苦一点算不了什么,但内心深处最愧疚的是对不起家人。虽然现在在交通发达,但是自己已经一年多时间没有回家,很多时候,回家过年成为一种奢望。而最温馨的片刻,就是晚上10点后,和孩子在视频里见一面。虽然工作压力很大,虽然愧对家人,但是作为央企的员工我们明白自身肩负的责任,我们是在为国家重要发展战略海南自贸港建设添砖加瓦。我想有一天等我们老了,再走一走我们以前修过的路,造过的桥,盖过的楼,对自己的孩子说你看这是老爸以前参与建设的,这种发自内心的职业成就感和幸福指数是一般人无法体会的。”

是的,他们有理由自豪,也有理由幸福。因为他们干了很多不干不成的事!在其心目中,精品人品同在,质量生命共存。在“扛旗摘星、争创一流”企业精神长期浸润下,这支队伍一个最显著的特点就是其超强的职业操守和极高的专业素养。无论他们走到哪里,都是全局上下一盘棋,如同铁板一块,令行禁止,攻坚能力非常强。

没有经过雨露滋润的花不能娇艳摇曳,没有经过狂风洗礼的燕子不能振翅翱翔,没有经历大浪淘沙的人生注定不会精彩。

不骄不躁,不愠不怒。不要重任在肩,妙手敢著文章。心态决定一切,我们理直气壮,有着光荣传统和辉煌业绩的“中交建筑人”,一定会不辱使命,不负重托,优质、环保地修建好海口江东新区·汇兴园项目,写属于自己在海南自贸港建设新的传奇,实现企业在海南自贸港建设大市场拓展的战略目标。而时间,将会给出最佳的答案——因为无论走到哪里,他们都是攻坚必胜的“国家队”“正规军”,在其身后,总会留下一串又一串坚实而辉煌的足迹……