

将初心汇聚海之南 以匠心筑梦自贸港

——中交二公局高质量参与海南公路建设纪实

核心提示

奋进新征程,建功新时代。4月28日,2023年海南省五一劳动奖章和工人先锋号表彰大会在海口隆重举行,其中授予60名职工“海南省五一劳动奖章”。他们都是全省各行各业劳动者的杰出代表,也是一代代劳模精神薪火相传的继承者,充分展示了新时代自贸港劳动者的风采。在获奖名单中,有一位来自交通建设领域的蒙古族汉子,他就是中交二公局海南环岛旅游公路六工区项目经理包国军。谈起此次获奖感受,包国军坦言:“这不只是他个人的荣誉,而是属于整个奋战在海南交通建设一线的所有‘中交二公局人’。非常感谢海南总工会把这样一项殊荣颁发给中交二公局,这是对我们企业最近几年来参与海南交通建设成绩最好的肯定!”

“固基修道,履方致远。”自2016年参与海南文昌滨海旅游公路项目工程建设到如今的海南环岛旅游公路,包国军始终牢记共产党员的初心使命,秉持“哪里建设需要,我就去哪里”理念,以高度的政治责任感和强烈的事业心,带领团队扛起央企的责任与担当,积极融入海南自贸港建设大潮。在项目建设过程中,凝心聚力谋发展,以党建引领项目生产经营工作,全面落实项目全经营周期管理理念,深入推进项目标准化管理,强化过程管控,以质量零缺陷、安全零事故、进度零滞后的优异成绩,高质量建设好每一项工程。

一分耕耘,一分收获。2018年,包国军被海南省交通工程建设局授予“2017年优秀项目负责人”和年度项目建设品质工程年活动先进个人荣誉称号;2020年,包国军被海南省交通工程建设局授予“2019年优秀项目经理”荣誉称号;2021年,在海南省总工会、海南省交通运输厅、海南省交通投资控股有限公司联合举办的劳动竞赛中,包国军负责管理的海南环岛旅游公路六工区项目以第一名的成绩获得“优秀施工单位”荣誉称号,其本人获“优秀施工单位负责人”荣誉称号。而在2022年,项目团队连续荣获四个季度考核、劳动竞赛年度考核第一名,包国军本人荣获“百日攻坚战行动”优秀项目负责人荣誉称号……荣誉见证了包国军和其项目团队在海南走过的奋斗历程,同时也成功塑造了特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献的中国交建“现代铁军”的良好企业形象,以高质量履约助推公司在海南高质量发展。

□文 李守荣 贺小达



海南省五一劳动奖章获得者、高级工程师、项目经理包国军。



海南省环岛旅游公路六工区文澜江大桥第一主跨现浇梁顺利浇筑完成。

科学施工,打造亮点,又快又好建设集团在海南的第一个工程项目

而且还面临恶劣的自然天气等不利条件。困难面前,包国军带领全体参建人员,始终继承和发扬企业特别能吃苦、特别能战斗的优良传统,勇担责任,精心组织,攻坚克难,全面深入推行海南省交通运输厅“五化”管理要求,充分发挥党员的先锋模范作用,以先声夺人之势,高标准、高起点,迎难而上,创平安工程、品质工程、示范工程,在项目管理上突出“全”,在质量控制上突出“严”,在施工过程中突出“细”,在安全管理中突出“实”,文明施工,科学施工,打造亮点,又快又好建设集团在海南的第一个项目工程。

历史总是充满挑战而又暗藏机遇,而机遇往往青睐于有准备的人。2016年,经过激烈的市场角逐,在众多的施工企业中,中交二公局脱颖而出,一举中标海南昌铺旅游公路路面工程,这是该局20年之后在海南第一个完整的项目,20年后,能够重回海南岛,参与海南建设,这的确是机缘巧合,对于中交二公局而言,是展示自身实力和品牌的最好机会。毋庸置疑,打好20年后进军海南建筑市场的第一仗,对整个企业集团未来在这一区域的发展有着举足轻重的作用。因此集团公司领导在该项目领导班子的选人上非常慎重,务必选派最优秀的管理团队建设好此项工程,而最终项目经理的重任落在包国军肩上。

身为高级工程师的包国军资历不浅,1994参加工作以来,一直在中交二公局施工管理岗位上工作,先后参与了沪宁高速、深圳机场高速、沪杭高速、嘉兴中环南路、杭宁高速、靖王高速、沿江高速、六潜高速、江海高速、沪昆高铁余江板场、湖南安邵高速等10条以上国家高速公路和铁路项目建设,其中有3个项目工程由他全面负责。所谓干一行,爱一行,专一行,在此期间,因为工作成绩突出,包国军早在2012年就被中华全国铁路总工会授予“火车头奖”,并多次被公司评为“公司劳模”“先进个人”等荣誉称号。在来海南之前,由他负责的湖南安邵高速项目工程获得“优秀项目经理”荣誉称号。

尽管身上有不少光环,但为人正直、朴实的包国军从不居功自傲,在他被任命为海南昌铺旅游公路路面工程项目经理一职后,他内心深处更多的是一份沉甸甸的责任。面对公司的信任和期望,他带领项目管理团队义无反顾地来到海南,为企业发展开疆辟土。俗话说,万事开头难。在2016年6月正式进场施工以来,昌铺旅游公路路面工程不仅工期紧、建筑资源匮乏,工艺水平及环保要求高,

而且还面临恶劣的自然天气等不利条件。困难面前,包国军带领全体参建人员,始终继承和发扬企业特别能吃苦、特别能战斗的优良传统,勇担责任,精心组织,攻坚克难,全面深入推行海南省交通运输厅“五化”管理要求,充分发挥党员的先锋模范作用,以先声夺人之势,高标准、高起点,迎难而上,创平安工程、品质工程、示范工程,在项目管理上突出“全”,在质量控制上突出“严”,在施工过程中突出“细”,在安全管理中突出“实”,文明施工,科学施工,打造亮点,又快又好建设集团在海南的第一个项目工程。

2017年12月17日,随着最后一道碾压的结束,中交二公局文昌滨海旅游公路昌铺至铺前段路面工程迎来沥青上面层现场观摩会、昌铺主线全线贯通的“双胜利”,这标志着昌铺路面项目主线施工全部结束,中交二公局在海南的第一个路面即将成型。在现场观摩会上,与会来宾无不对路面工程质量交口称赞。他们在施工过程中,彰显的责任意识、大局意识以及敢打敢拼、勇争一流的优良作风,更是得到了省交通运输厅、省交建局及代建指挥部的认可。为此,2018年3月,包国军被海南省交通工程建设局授予“2017年优秀项目负责人”荣誉称号。而在这一年的12月,他还被海南省交通工程建设局授予“2018年度项目建设品质工程年活动先进个人”称号。

践行央企责任担当,创建景观路、生态路、旅游路、幸福路、绿色公路

事实是最好的佐证,中交二公局在海南昌铺旅游公路建设过程中的精彩表现,从而为企业自身在海南公路建筑市场的拓展赢得了口碑,也正是其在昌铺旅游公路建设的优秀表现,2019年2月,中交二公局又成功中标海南新线项目工程的施工重任。而在昌铺旅游公路施工过程中有着优秀业绩的包国军再一次被公司委以重任,出任该项目经理。

省道新线项目是海南国省干线

“三纵四横”中的一横,是海南省政府确定的重点公路交通建设项目,原路改扩建项目起点位于三亚市天涯区,与G225海榆西线平面交叉,终点位于东方市大田镇新宁坡。由中交二公局负责施工的海南新线项目,虽然没有太大的施工技术难度,但是对环保的要求非常高。由于施工地段位于人烟稀少的山林,与海南热带雨林保护区隔沟相望,这也意味着现场施工不仅要考虑土质疏松的地质条件,更要兼顾环境保护。

为了破解这一难题,有着丰富施工管理经验的包国军与项目管理团队联合攻关,一方面,积极响应和落实海南省创建景观路、生态路、旅游路、幸福路、绿色公路“五路”理念,在项目进场之初,就将生态保护放在首位,坚决杜绝“将路修进去,同时将破坏带进去”的传统思路,安装绿色再生混凝土-砂石回收设备及自动循环污水处理系统,以生态环境保护为前提,建设智慧化绿色工地,促进项目提质增效。另一方面,积极开展技术创新,在海南首次采用泡沫轻质土替代山区狭窄路段常规施工的“大填方+挡土墙支护”模式,在减少对原生态地貌的大面积破坏扰动的前提下,实现科技进步,建设可持续发展的低碳环保型绿色旅游公路。

在省道新线公路作业中,包国军对现场参建施工人员要求严格,但为了农民工,为了当地的扶贫工作,他又有担当的魄力。在项目建设中,包国军注意吸纳当地村民就业,将本地困难人口的就业放在首位,积极参与东方市江边乡白查村的扶贫工作,并加强对当地农民工的培训力度,形成一套完整的人职培训体系,培养产业工人15名,使这些掌握了一技之长的农民成为项目的技术骨干,为其实现脱贫致富创造条件。而当看到当地群众种的热带蔬菜和水果滞销,心地善良、乐于助人他更是动了怜悯之心,在积极动员项目员工购买的同时,还让食堂多采购当地滞销的蔬菜水果,为当地群众渡过难关,尽绵薄之力。于细微之处见精神,包国军此举获得了当地政府、学校和困难村民的高度赞扬,

营造了融洽的路地关系。事实上,积极发挥央企的社会担当和责任意识,积极响应“精准扶贫”号召,持续开展提供就业岗位、开展助学困儿童、拓宽驻地村道、采购农副产品,从昌铺路面项目到天涯新线项目,包国军和他的项目管理团队就是这样做的。

是金子就会闪光!2020年底,经过一年多时间的苦苦鏖战,包国军和他的项目团队承建的海南新线项目工程顺利完工。该项目连续两年被省交建局评为“优秀施工单位”,他个人也被评为了“优秀施工单位负责人”,并且该项目还是全线6个标段工程中第一个率先完工的项目。

鏖战环岛旅游公路,全力打造海南公路的“传世之作”

召之即来,来之能战,战之能胜。在海南公路建筑市场这个特殊的战场,包国军和他的项目团队进得来、打得响、站得稳,从海南昌铺旅游公路,再到海南新线工程项目,他们用无可争辩的事实和业绩写下了属于自己的传奇。也正是因为包国军和项目团队的表现突出,在天新线项目完工之后,2021年元月初,又一施工重任交到他们手中,这就是举世瞩目的海南环岛旅游公路,他们负责施工的标段是第六工区。

海南环岛旅游公路工程作为近几年中交二公局集团拓展海南公路市场一个关键项目,公司领导明确指示:要不惜代价,全力以赴,树立标杆,按照合同所承诺的条款,高标准、高起点,做精品工程,把中交二公局的旗帜稳稳地插在海南。作为项目经理的包国军当然明白此项工程的重要意义。从项目进场之初,他就向项目班子传达了上级领导的指示精神,要求全体参建人员,以更高的政治站位,按照合同条款,真正把海南环岛旅游公路项目工程打造成海南公路的“传世之作”。

与前面承接的两个项目工程相比,海南环岛旅游公路工程施工任务更重,质量要求更高,工期更紧。为此,包国军对项目施工管理提出了多条要求:一、现场施工要严格执行标准化作业;二、加强安全生产、文明施工管理;三、加强过程工序验收,保证质保体系正常运转……为了把现场质量管控真正落到实处,包国军与项目领导班子在持续开展月度大检查、教育培训、应急演练、内部交叉互检等一系列整治活动的基础上,通过建立风险清单台账,层层签订责任书,贯彻执行考核奖惩制度及责任追究。为确保工程进度,全体参建员工取消节假日,主要管理人员全在施工一线,靠前指挥,实行精细化管理。科学技术是第一生产力,为了实现对工程质量、安全、环保的有效管控,包国军要求项目部加强“四新”技术、设施的应用,安全方面引进VR虚拟体验馆、安全碰撞体验馆、触电体验设施,质量方面建立7项科研课题,依托项目深入研究各项行业新技术、新工艺,环保方面设置雾炮机、砂石分离器、油烟(水)分离器、噪声监测系统。

只要思想不滑坡,办法总比困难多。在整个海南环岛旅游公路项目中,文澜江大桥既是全线重点控制性工程,也是六工区全线施工难度大、技术水平最高的关键性工程。由于大桥紧邻海口,在建设期间,面临地质条件复杂、工艺要求高、施工窗口期有限、穿叉作业密集、潮汐水位多变、近海区域侵蚀、大体积混凝土水化热等难题。除此之外,大桥本身的施工难度也不小,采用大跨径系杆拱结构,这在海南省尚属首次。面对这样一个不折不扣的“硬骨头”,2021年4月,包国军组织邀请业内专家及技术顾问开展专家评审会,为项目量身定制施工方案。在施工方案经历多次推翻重来后,包国军和团队的施工方案终于获得通过。

由于大桥钢管拱材料强度大,不仅



建设中的文澜江大桥。

焊接要求高,而且高位拼装精度要求高。对此,包国军与项目技术人员群策群力,采用马鞍式可调支座进行精准调控,从而确保大桥的安装精度及线性优良。与此同时,建设期间积极采用BIM技术,利用BIM技术为施工管理服务,利用BIM技术中的可视化模块对文澜江大桥进行全方位的观测预演施工,特别是针对拱座区域钢混结合段结构错综复杂的工艺施工指导,起到了一锤定音的作用,大幅缩短了该道工序施工工期。由于海边风浪大,最大的浪高有3米以上,如何保质保量地完成主墩钻孔灌注桩施工,考验着工程人员的智慧。最终,包国军带领技术团队决定采用冲击钻钻孔施工工艺,在钢筋厂集中制作钢筋笼,用汽车吊吊装入孔,然后采用泵送砼灌注,成功破解这一难题。

深耕这片热土,全力助推海南自贸港高质量发展,功成必定有我

俗话说,罗马不是一天建成的。毋庸置疑,包国军和其项目团队所创造的成绩,当然不是一时的即兴之作,而是中交二公局这支优秀团队的传统本色使然。接触这样一支队伍,其魅力和风采不只是单纯体现在对工程质量与安全的掌控上。走进他们在海南的每一个工程项目,都会被其团队长期积淀的永不言败、积极向上的精神所感染。在他们心目中,精品人品同在,质量生命共存。

在“固基修道,履方致远”企业精神长期浸润下,这支队伍一个最显著的特点就是其超强的职业操守和极高的专业素养。无论他们走到哪里,都是全局上下一盘棋,如同铁板一块,令行禁止,攻坚能力非常强。还有,他们能够因势利导,扬长避短,创新精神非常强。

道阻且长,行而不辍,未来可期。时间如白驹过隙,在不知不觉中,从2016年来到海南参与公路建设,包国军 and 所有来琼的中交二公局参建人员已经走过了7年时间。7年,在人生的长河中,不长也不短,但对于他们来说,这7年是充满艰辛和汗水的7年,也是硕果累累的7年,他们无愧于时代的重任与使命。

干一项工程,树一座丰碑,交一方朋友,占一方市场。强者无须多言,实力就是明证。对于中交二公局而言,凭借自身雄厚的实力和在海南项目工程建设中的优秀表现,他们赢得了业主的尊重,树立起企业良好的形象,基本实现了当初企业领导提出的战略目标。而今天,他们更愿意积极投入到海南自贸港建设当中,深耕海南这片热土。因为这是央企应有的责任与担当。

事实上,今天的中交二公局凭借其在海南公路建设领域创造的辉煌业绩,品牌已在海南唱响并得到海南人民的高度认可,承接的项目工程涉及市政工程、房建等多个领域,并在全省遍地开花,尤其是在省会城市海口,到处可以看到他们热火朝天的工地……然而对于奋战在海南的“中交二公局人”而言,无论是正在进入即将收官的海南环岛旅游公路工程,抑或是正在开工建设的其他项目,为了企业的荣耀,为了实现自身的人生价值,他们将以“功成不必在我”的精神境界和“功成必定有我”的历史担当,不忘初心,责无旁贷,鼓足干劲,力争上游,高质量高标准打造精品工程,以实际行动加快推进海南自贸港建设作出新贡献。

不骄不躁,不懈不怠。态度决定一切,我们有理由相信,有着光荣传统和辉煌业绩的“中交二公局人”,一定会不辱使命,不负重托,在海南省交通投资控股有限公司和海南交投环岛旅游公路投资开发有限公司的大力支持下,优质、高效地修建好海南环岛旅游公路,而且未来的发展之路也一定会越走越宽广,写就属于自己在海南公路建设领域新的传奇。