

海口紧密型城市医疗集团建设稳步推进

优质医疗“沉下去” 群众幸福“升起来”

“手肘用力向前推滑杆,再拉回来。”10月19日上午,在琼山区滨江街道社区卫生服务中心(海口市第三人民医院医疗集团滨江分院)一楼康复大厅,来自海南省老年病医院的主管康复治疗技师游琦琳提醒着脑梗患者林雄康复训练要点。“我第一次到这里做康复训练时还得坐轮椅,现在基本能自主行走了。”林雄露出自信的笑容。

林雄的自信,不仅来源于专业的康复治疗,还源于海口市加快推进紧密型城市医疗集团建设。自2023年起,海口以4家市级公立医院(市人民医院、市第三、第四人民医院和市中医医院)为牵头单位,整合各区社区卫生服务中心和镇卫生院资源,组建4个紧密型城市医疗集团,推动优质资源下沉,建强基层医疗服务网底,推动实现城乡医疗服务均衡发展。

□本报记者 赵汶



①



②



③



④

①在秀英区秀英街道社区卫生服务中心内,医务人员为老年人开展免费体检。

本报记者 石中华 摄

②在秀英区西秀镇卫生院,来自市人民医院的医疗团队联合卫生院医务人员共同为患者开展手术。

本报记者 石中华 摄

③在琼山区滨江街道社区卫生服务中心,来自省老年病医院的康复治疗技师为患者进行康复治疗。

本报记者 苏弼坤 摄

④在秀英区长流镇中心卫生院,来自市中医医院的医生为患者进行中医诊疗。

本报记者 苏弼坤 摄

⑤在美兰区演丰镇中心卫生院的联合病房内,医生为患者进行血压测量等检查。

本报记者 赵汶 摄

⑥在秀英区海秀街道社区卫生服务中心,主任护师苏骏(左3)为其他医疗机构的医务工作者进行耳穴方面的教学。

本报记者 苏弼坤 摄

A 让群众更少跑腿
“六个统一”打破机构壁垒

当天上午,在琼山区滨江街道社区卫生服务中心(海口市第三人民医院医疗集团滨江分院)心电图室,医生王树兰认真查看患者的心电图检查结果,确认无误后郑重签字。随后,她细致做好心电图机消毒工作。于她而言,这个心电图室是她的“梦想小屋”。

“我们中心的心电图检查曾是一片空白,直到海口推进紧密型城市医疗集团建设。”在消毒间隙,王树兰回忆,过去,群众只能到上级医院做心电图检查,2023年,全市加快推进紧密型城市医疗集团建设,该中心被纳入海口市第三人民医院医疗集团,她也被委派至海口市第三人民医院心电图专科进修。待她返岗后,该中心正式开设心电图室,依托全市已建成的医学检验、影像、心电诊断、病理、消毒供应、远程诊疗等六大资源共享中心,实现“基层检

查、上级诊断”和检查检验结果互认。

六大资源共享的背后,是全市紧密型城市医疗集团建设推出的“六个统一”(行政、人员、财务、质量、药械、信息)管理,打破了各级医疗机构间的壁垒。

在秀英区长流镇中心卫生院(市中医医院医疗集团长流分院),蔡於冲早已习惯“执行院长”的称呼。“从院长到执行院长,称呼转变的背后,是全市紧密型城市医疗集团建设推进步伐的加快。”蔡於冲告诉记者,该卫生院作为市中医医院的分支,已挂牌成立市中医医院医疗集团长流分院,与市中医医院同步实施一体化管理模式。

在一体化管理模式下,紧密型城市医疗集团牵头医院派出管理骨干担任分院副院长,派驻医护团队

下沉至基层医疗卫生机构,在壮大基层医疗卫生队伍的同时提升当地医疗服务能力和水平。依托5G远程医疗平台,基层还实现了远程心电、影像、胎心监测等全覆盖,诊断水平大幅提升。“在家门口就能享受到优质医疗服务,我们再也不用一趟趟地跑到市区看病、取药,看病时间、费用都明显减少了。”秀英区长流镇居民陈丽说。



⑤



⑥

B 让医生底气更足 帮扶培训提升诊疗能力

“六个统一”管理,还促进了基层医疗卫生机构的服务升级。各紧密型城市医疗集团牵头医院通过每年至少下派3名驻点帮扶人员(连续驻点不少于1年),向基层开放不少于1/3的门诊号源和1/4的住院床位,畅通双向转诊绿色通道等举措,将优质医疗资源下沉到基层,通过长期驻院坐诊、床旁带教等方式,织牢织密基层医疗服务网底。

10月19日下午,在秀英区海秀街道社区卫生服务中心中医特色护理门诊,主任护师苏骏正为扁鹊体炎患者肖婧的耳廓阳性点位进行规范刮痧、点刺放血调理。整套耳穴疗法操作娴熟轻柔,全程不过

几分钟。

苏骏来自海南大学第一附属医院(海口市人民医院),长年驻扎在该卫生服务中心。在这里,她一方面为群众提供中医特色护理服务,一方面通过床旁带教、开展基层中医适宜技术推广培训等方式,持续提升基层中医诊疗水平。“希望通过我们的努力,带动基层医务人员的能力不断提升,让群众看病更安心。”苏骏说。

诊疗能力持续提升,也让基层医疗工作人员问诊更有底气。龙华区新坡镇卫生院(海口市第四人民医院医疗集团新坡分院)中医医生周立深有体会。

“以前,受场地影响,我们开展的中医药服务项目相对较少,这也导致我们对很多新的中医适宜技术项目掌握不够牢固。”周立坦言,自全市紧密型城市医疗集团建设推进以来,海口市第四人民医院组织中医医护团队进驻,一方面规范中医诊疗服务,另一方面组织本地医护团队到医院中医进修,参加全市中医适宜技术项目培训班,全方位提升医护团队的诊疗服务能力。“我们会定期去医院跟班学习,参加各类培训,丰富临床救治经验,再将所学运用到基层,救治水平不断提升,我们给群众看病时底气也更多。”她说。

C 让“品牌”深入人心
“一院一品”切实服务群众

天前,海口市人民医院演丰分院联合病房正式揭牌启用,一家人自此不再需要频繁往返于家和市区之间,看病就医更加便捷安心。

这份安心,正是海口依托紧密型城市医疗集团建设,根据各基层医疗卫生机构实际建强特色品牌、服务人民群众的生动反馈。

“我们靠近海南省老年病医院,与该院联合开设了社区康复联合病房。”琼山区滨江街道社区卫生服务中心主任邱岳民说,该中心的社区康复联合病房被称为“滨江经验”。而今,“滨江经验”也成为海口推进紧密型城市医疗集团建设的一张亮丽名片,在全市陆续铺开。

建强基层医疗卫生机构特色品牌,不止于联合病房,还有各特色专科。蔡於冲介绍,过去,长流镇中心卫生院中医药服务薄弱,如今依托

紧密型城市医疗集团资源,该卫生院开设了中医康复特色专科并成为一大招牌,吸引了许多周边群众前来就诊。在龙华区新坡镇卫生院(海口市第四人民医院医疗集团新坡分院),来自海口市第四人民医院口腔科团队填补了当地口腔专科的空白,为海口“一院一品”蓝图勾勒出浓墨重彩的一笔。

基层医疗服务网越织越密,群众幸福图景清晰可见。市卫健委相关负责人表示,下一步,将持续推动“六个统一”管理,强化内部资源整合,健全医疗服务网络,促进优质医疗资源下沉,构建集团化高效运营机制。推广“分布式检查、集中式诊断”模式,全面实现检查检验结果互认。完善首诊负责制,建立转诊会诊中心,加快构建分级诊疗体系,全方位推进紧密型城市医疗集团建设,全力托举海口全龄宜居幸福之城建设。



记者手记

织密“健康网”,守护千万家

□本报记者 赵汶

一座城市的医疗服务能力,关乎千家万户的健康安宁。海口持续推进紧密型城市医疗集团建设,在全市构建起一张细密的健康网,不仅为城市软实力夯实根基,也暖了千家万户老百姓的心。

但是,我们也要注意这一建设过程中可能存在的基层专业人才短缺、专科建设与群众需求不匹配、专科建而不用等问题,避免紧密型城市医疗集团建成“花架子”,利好政策落不到实处。

对此,各城市医疗集团牵头单位要先做好基层医疗服务调研,摸清基层医疗卫生机构“家底”,对症开出专科建设“药方”,避免开设科室后无人坐诊、无人看病,浪费医疗资源。

其次,聚焦群众广泛需求,坚定全市“一盘棋”思维,统筹各级各类医疗资源,在基层普及推广可操作、群众呼声高的医疗服务项目,并通过“一竿子插到底”方式,推动群众需要的医疗服务项目覆盖到村,让群众真真切切在家门口享受到优质医疗资源。

此外,加强基层医疗服务队伍建设。通过增加基层医疗服务项目培训频次、建立基层医疗服务队伍培训长效机制、组织基层医疗工作人员进修学习、加大专家下沉力度等举措,建强

基层医疗服务队伍,让城市的健康网又广、又深、又密,能够兜得住群众的“急难愁盼”,兜得牢群众的幸福生活。