

龙华区城西镇苍西村多元产业集群激活城郊共富版图

盘活集体地 引来八方客

镇域经济

10月21日,记者走进龙华区城西镇苍西村,省冷·冻品交易中心仓库内叉车穿梭、货箱堆叠,一车车冻品食材整装发往全岛;一路之隔,海口苍西国际农产品公共冷链物流基地项目建设进入收尾冲刺;村内沿街商铺连片铺开,餐馆、便利店、农贸市场人流不息,浓浓的市井烟火扑面而来。

城西镇苍西村地处椰海大道、丘海大道交汇的交通节点,是海口城郊关键的物流枢纽。近年来,该村坚持“党建引领村级集体经济发展”,一步步盘活集体土地,引来一批大型商贸项目扎根,粮油、冷链等多元集散批发产业集群逐步成型,同时集聚人气,吸引小微创业者前来开店,村民在家门口实现多元增收,绘就城郊共富新图景。

□本报记者 王舒仪 特约记者 萧海山



A 村企联建 筑牢产业底盘

“便利的交通条件,是我们发展集体经济的先天优势。”苍西村党支部书记、村委会主任王智告诉记者。近年来,村“两委”抢抓自贸港建设机遇,以传统土地出租模式盘活闲置集体用地,持续招引商户、培育市场。

全省规模最大的椰海粮油交易市场在苍西村扎根,上千家粮油副食商户在此集聚,米面、干货、调味品源源不断送往全省商超、餐馆;已正式投运的省冷·冻品交易中心,作为省内头部冻品

集散市场,水产、肉品在此中转流通,撑起海南餐饮食材保供链条;金盛达建材城、德嘉酒店等同步落地补齐配套……粮油、冷链、建材、商务等多元产业抱团成链,带动上千人就近稳定就业,闲置土地持续产出收益。

“去年,我们的村集体经济收入达到780万元,给每位村民发放3000元分红,并同步落实养老补助、村民医保代缴等惠民福利。”王智介绍,苍西村并未满足于简单租地收租金,而是在巩固现

有租赁业态基本盘的同时,积极探索新项目收益分成路径。正在冲刺验收的海口苍西国际农产品公共冷链物流基地项目,正是“村出地、企业出资”新模式的实践:项目投产后实行收益分红,土地、建筑产权始终归属村集体,让村集体长期共享产业增长红利。

项目推进中,苍西村“两委”秉持引进项目只是起点,贴心服务方能留住产业的思路,全程靠前服务:上门做好群众沟通、协助企业对接各项手续、

拓宽进村货运通道,及时疏通建设中的各类堵点。海口苍西国际农产品公共冷链物流基地项目现场负责人陈翌深有体会:“和村里打交道没有繁琐门槛,遇到问题随时沟通,快速协调到位,这也是我们愿意在这里安心投资的重要原因。”

如今,村里还依托新成立的村集体公司,紧密谋划推进农贸市场、停车场等自主经营项目,把集体经济长远发展的主动权牢牢握在手里。

B 业态集聚 农商共享红利

大型商贸项目带来源源不断的人流商气,顺着街巷向外蔓延,给小微创业者打开了成长空间。当天,在苍西村丰盈巷一家蛋糕店里,打包好的礼盒蛋糕整齐码放在操作台,外卖骑手频频进店取单。店主小严是“00后”内蒙古姑娘,2025年来到海口创业,跑遍主城区选址后,最终把店安在这里。“这里刚好

卡在城区和城郊中间,周边小区密集,同城蛋糕配送往海口各个片区距离都适中,租金也比市中心划算很多。”她开店一年多,线上线下订单稳步上涨,逢年过节常常忙到深夜。

蓬勃的产业活力,也留住了本土年轻人。在苍西村党群服务中心,资料员王小斌正伏案整理集体经济分红台账。

土生土长的他,大学毕业后选择回到家门口就业。“村里产业一步步做起来,年轻人在家就能找到合适岗位。我主要负责整理台账、对接村民,落实分红、助学、高龄补贴这些惠民事项,看着乡亲拿到实实在在的福利,心里很踏实。”

从零散租地、单一收租,到粮油、冷链、建材等多元批发集群成型,再到村

企联营、小微业态共生,苍西村把城郊区位优势赋转化为实打实的产业竞争力。沉睡的集体土地持续“生金”,大企业安心扎根、创业者逐梦于此,村民靠着务工、房租、集体分红多重渠道增收,一幅产业兴旺、人气升腾、百姓富足的乡村振兴图景,正在这片城郊热土徐徐铺展。



▲10月22日,省冷·冻品交易中心仓库内叉车穿梭。

◀10月22日,空中俯瞰位于龙华区城西镇苍西村的省冷·冻品交易中心。
本报记者 康登淋 摄

土地要“活” 思路先“活”

发展的差距,表面看是资源差距,根子上是思路差距。

农村集体经济发展的最大瓶颈,往往不是缺资源,而是缺把资源变资产的思路。土地沉睡的背后,本质是观念沉睡:用老眼光看土地,看到的只是几亩荒地;用新思维看土地,看到的才是无限商机。苍西村的实践告诉我们,土地能不能活,关键在人的思路活不活。

思路不活,土地就只是租出去的地。零散租地、单一收租,是最省事的盘活方式,也是最容易封顶的方式。村集体把地租出去,租金成了收益的天花板,产业增长的红利与集体无关,土地的价值被压缩成一纸租约。思路停在收租层面,再好的区位、再多的土地,也只能产出一一次性收益。

思路活起来,土地才能从资源变成资本。同样是那块

地,换个思路,收益结构就完全不同:从一次性租金转向收益分成,村集体就从“收租方”变成“共营方”,产权留在集体,产业增长的红利就能长期共享,发展主动权就握在了自己手里。苍西村正是以“村出地、企业出资”的共营模式建起冷链物流基地,产权留在村里、收益参与分成;思路再放开,又成立村集体公司谋划农贸市场、停车场等自主经营项目,既招粮油、冷链、建材等重大项目筑牢底盘,又顺人流商气让餐馆、蛋糕店等小商户在街巷落脚。大项目搭台、小商户唱戏,产业旺与人气聚相互成就。

思路每活一层,土地的收益链条就延长一截。期待“思路活水”源源不断,浇灌出更多产业兴旺、百姓富足的乡村振兴图景。

□张志红

聚焦海口乡村振兴

美兰区大致坡镇美桐村以电商激活富贵竹产业

一抹青翠闯“云端”



10月22日,美兰区大致坡镇美桐村的大棚内,主播对着镜头前的观众推介富贵竹。

本报记者 康登淋 摄

“欢迎大家来到美桐村富贵竹的直播间,这里的富贵竹都是现割现发,新鲜直达,我身后就是富贵竹种植基地……”10月22日,在美兰区大致坡镇美桐村,主播符雅婷对着镜头前的观众推介富贵竹。

富贵竹又称“幸运竹”,因寓意“富贵吉祥、节节高升”而备受喜爱。美桐村种植富贵竹近30个年头,是村里的特色产业。为拓宽销售渠道、稳定农户收入,村里主动拥抱数字新业态,搭平台、建合作社、组建本土直播队伍,让这一抹青翠,化作带动村民增收的“致富竹”。

□本报记者 陈晓洁

A 田间直播带货 农户销路更广

美桐村种植富贵竹约1500亩,年产约4500万支。之前,种植户大多分散经营、单打独斗,销路主要依靠线下收购商,渠道单一、议价空间有限,还时常面临回款慢、淡季滞销等难题。为打通产销堵点,村里牵头成立海南美桐花卉专业合作社,开始尝试电商直播,用线上渠道为老产业解绑新空间。

种植大棚下,一张桌子、几台手机、几盏补光灯便构成了一个简易的直播间,主播置身种植现场,带着网友沉浸式看长势、讲品种、说养护,直观展现富贵竹原生种植环境。

“把直播间直接搬进地头,就是要让买家看得见品质、买得放心。”美桐村党支部书记、村委会主任林书俊

介绍,产品涵盖鲜切、水培、土培多款品类,每年3月至10月是富贵竹传统销售淡季,今年开始直播带货以来,淡季销量较往年明显上涨。消费者在线上下单后,合作社按订单量向农户统一收购,村民都是当天收割,让带着田间露水的富贵竹新鲜直达消费者手中。“订单多的时候,不少村民从凌晨就开始起床割竹,然后修叶、清洗、捆扎,接着送到合作社分拣打包。”林书俊说。

种了10多年富贵竹的村民杨梅感触很深:“以前坐等收购商上门,销路不稳;现在靠着电商,竹子能卖到全国各地,不愁卖,也不用担心回款,心里踏实多了。”

B 产业多点发力 村民收入更稳

今年7月,美桐村花卉文化展示中心正式投用,里面图文并茂地展示了富贵竹的种植历史、文化寓意与产业规划,还配套室内直播间,既可供客商实地观摩洽谈,也为直播提供稳定的室内场地。

依托“党支部+合作社+农户+电商”发展模式,美桐村把小小富贵竹做成了富民大产业,打通农产品

销售“最后一公里”,释放出多元带动效能。林书俊表示,下一步村里将持续扩大直播电商队伍,以点带面,在保障本村种植户销路的基础上,带动周边村镇种植户共享直播红利,推动特色花卉产业从“单点种植”向“片区化协同发展”转变,让一根翠竹成为带动片区增收、助力乡村振兴的坚实支点。

推进移风易俗 破除陈规陋习

三门坡镇红明社区用好村规涵养文明

健身舞跳出欢快舞步 公道宴吃出节俭底色

□本报记者 龙易强
特约记者 许昌亮 通讯员 王和平

10月20日,琼山区三门坡镇红明大礼堂广场上乐声悠扬,一支支广场舞队伍伴着节拍运动起来。“每天来跳舞,就少了打牌的时间;平日里遇上烦心事,跳上一会儿舞,心情也就舒畅了。”刚跳完一支舞,面色红润的红明三哥健身舞队队员王成文说。他今年62岁,坚持跳舞2年多,身子轻快、手脚灵活,日子过得开心又充实。

红明社区现有广场舞队伍12支,队员共500余人,既有辖区退休居民,也有周边几公里的村民。大家除了日常练舞,还经常联合开展文艺汇演、趣味运动会等活动。广场上热闹起舞的舞蹈队,正是红明社区推进移风易俗的一个生动缩影。近年来,红明社区坚持以群众为主角,让“破除陈规陋习”不再是一句口号,变成人人主动参与的日常实践。今年中秋节,三支广场舞队自发策划了一场公益集体活动:广场舞展演搭配暖心“公道宴”。“家里有啥就带啥,物资不足的部分,大家共同分摊费用。”红明社区党总支书记、居委会主任刘倚杉介绍,社区以村规民约为引领,依托“公道宴”倡导群众婚事节俭不操大办、不相互攀比。这种由群众自发组织、自费筹办、众人同乐的形式,替代了以往私下请客、讲排场比阔气的旧习,突出“自发、节俭、暖心”的特点,让传统节日充盈文明

气息。

红明社区总面积85平方公里,下辖62个居民小组,总人口约1.8万人。其中,红明二十队是海口市归侨侨眷聚居度最高的片区,也是三门坡唯一的归侨生产队,目前健在的印尼归侨共有110人。今年72岁的李清徽,6岁便跟随父亲李云青归国,在此定居。他家门口悬挂着“侨胞之家”牌匾,这里是归侨侨眷闲暇时聚餐、品茶、叙旧的好去处。

“大伙平时都爱聚在这里聊天、制作特色美食。”李清徽说,劳作之余,归侨侨眷们载歌载舞,篮球等文体活动也开展得热火朝天。由归侨侨眷组建的“印尼舞蹈队”,还常常受邀赴省内外出演。“现在我们的日子越过越好,经常外出登台跳舞,远在国外的亲戚看到我的舞蹈视频,都会给我点赞。”侨眷房满英笑着说。

红明社区还积极发动退休干部、老教师、致富带头人等组建荔枝红服务队。服务队手把手传授农户荔枝种植技术,帮助增收致富。“大家互帮互助,日子才能越过越红火。”队长韩日光说。

轻快舞步跳出健康新风,“公道宴”吃出节俭底色,侨胞之家盛满浓浓乡情。红明社区将“自发、节俭、暖心”的理念融入群众日常生活,推动移风易俗从“要我做”转变为“我要做”。在欢快的舞步、朴实的相聚里,文明新风正静静扎根、蔚然成风。



10月20日,三门坡镇红明大礼堂广场上,广场舞队伍随着动感音乐翩翩起舞。

本报记者 苏弼坤 摄